|  |
| --- |
| Mike AlbienProfil&Projekte |

|  |
| --- |
| Mike AlbienJahrgang 1963verheiratet3 KinderMobiltelefon: +49 174 987 11 78USt-IdNr.: DE216566503<https://www.albien.net/cv>  |

|  |
| --- |
| A person wearing glasses and smiling  Description automatically generated |

|  |  |
| --- | --- |
| Name | Mike Albien  |
| Geburtsdatum | 27.05.63 Bremen-Nord |
| Familienstand | verheiratet, drei Kinder (Jg.: `91, `94, `97) |
| Wohnort | Malvenstr. 48 27729 Hambergen  |
| Kontakt | Tel.: +49 174 987 11 78Email: albien@gmx.net  |
| Staatsangehörigkeit | Deutsch |
| Schulbildung (Abschluß) | Realschule : Mittlere Reife |
| Berufsausbildung | Schiffbauer Abschlußprüfung 1/1984 |
| Studium | 4 Semester Maschinenbau Fachschule für Maschinenbautechnik (Fachrichtung Konstruktion) Bookholzberg/OldenburgAbschluss: Staatl. gepr. Maschinenbautechniker2 Semester Anwendungsinformatik Computer Akademie BremenAbschluss: CAD-Fachmann, Anwendungsprogrammierer |
|  |  |
| Besondere KenntnisseSchwerpunkte | * Projektmanagement und Management von agilen Projekten (im Transformationsumfeld)
* PMP – PMI
* Interimsmanagement
* Changemanagement
* IT-Governance (CutOver & Hypercare)
* ITIL, Prince2, IGSM, ITSM
* SCRUM, Agile Vorgehensweise, KanBan
* Migration und Konsolidierung von Rechenzentren
* Anforderungen und "Feststellungen" der BaFin und Bundesbank (§44 KWG, §25a KWG, Ma Risk AT 7.2, §5 BuDaSG)
* ROCHE AG – Complete set of mandatory trainings PMM, GxP, SoP
* ERP-Implementation (SAP, S4/HANA, ABAS, BaaN, JDE) SAP-RISE-Cloud
* Prozessmodellierung
* Prozessanalyse (OMEGA-Methode) Dokumentation mit VISIO
* Englisch - verhandlungssicher in Wort und Schrift
* Konfigurationsmanagement
* Personalführung
 |
|  |  |
| Mandate | Interimsmanagement, Veränderungsmanagement, IT-Governance, Agiles Projektmanagement, Transition und Transformation, Changemanagement, Projektmanagement, RZ-Migration und Roll-out, Outscourcing, Prozessanalyse und Modellierung, Konfliktmanagement, Dozent, Coaching, Projektmanagement Trainer, Scrum-Master |

**Kurzdarstellung - Mike Albien**

Seit 1989 bin ich in der IT in den verschiedensten Projekten in leitender und/oder führender Position tätig und verfüge über verhandlungssicheres English in Wort und Schrift. Meine Tätigkeit führte mich in folgende Länder: Indien, England, Irland, Italien, Frankreich, Schweden, Schweiz, Spanien, Slovakei, Tschechien, Bulgarien.

In den letzten Jahren habe ich Mandate in nationalen und internationalen Unternehmen bzw. Projekten wahrgenommen. Mein Führungsstil ist stark teamorientiert und setzt dabei auf Kommunikation zwischen allen Beteiligten.

Eine kleine Auswahl meiner Projekte:

* **SEICO GmbH & Co KG** [www.seico.de](http://www.seico.de)
Fahrzeughersteller in Rotenburg/Wümme
Projektmanager, Auswahl und Implementation ERP-Software, Geschäftsprozess-Analyse**,** Planung der Implementierung einer neuen ERP-Lösung**,** Requirementsmanagement**,** Risk Managment,Quality Management**,** Veränderungsmanagement**,** Kommunikation, Stakeholder Management, Erstellung Lastenheft, PSP Projekt Struktur Plan
* **1&1 Internet AG** in Karlsruhe <http://www.united-internet.de>

(Marken: www.gmx.net, 1&1, web.de)

Interimsmanager / Projektmanager Unterstützung beim Führungswechsel, Changemanagement. Stabsaufgaben, Projektkoordination. Optimierung Strukturen und Prozesse. Analyse, Definition und Umsetzung von betrieblichen Prozessen. Risikomanagement, Technische Optimierung von komplexen IT-Umgebungen. Implementierung von Verfahren und Standards. Initiierung von Veränderungsprozessen. Teamarbeit/Kooperationen zwischen konfliktbeladenen Gruppen fördern. Entwicklung und Bestimmung von KPI's. Unterstützung der Bereichsleiter Development & IT Operation.

* **BayernLB** - Bayrische Landesbank München.
Projektmanager. Planung und Durchführung RZ-Migration von München nach Nürnberg. IST-Analyse aller relevanten bankfachlichen Applikationen. Risikobewertung.
* **vodafone** in Düsseldorf, (20 MA), Projektmanager
Disaster-Recovery-Planung, Auswahl und Planung von Ausfallrechenzentren
an den Standorten Dublin, Düsseldorf und Mailand für GlobalOperations vodafone.
* **TUI-InfoTEC** GmbH in Hannover als Head of UNIX & Middleware (25 MA).
Migration und Betrieb des RZ. Einführung ITIL. (Hannover und Chennai (Indien))
* **e.on-IS** in Hannover als technischer Projektleiter (18 MA).
Migration von RZ und Planung und Aufbau ein European Backbone (10Gb-Netzwerk 15
Standorte in Europa). Auswahl und Ertüchtigung der zu beziehenden und bestehenden Infrastrukturen.
* **AIRBUS** Hamburg (15 MA). Aufbau und leiten eines
Dokumentationsteams. Trainer/Dozent für die Airbus-Academy.
* Projektmanagement Trainer für **SAP** in Walldorf "Advanced Project Management".
Fallstudie: Rehabilitation eines Flughafens in einem europäischen Entwicklungsland auf

Grundlage PMBoK® des PMI® (seit 2009)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Datum** | **Berufliche Tätigkeit** | **Sonstiges** |
| Von | Bis |   |   |
| 06/24 | jetzt | **ERP-Projektmanager****Betreuung und Begleitung der Einführung des ERP-Systems Oracle Netsuite bei der Hansefit und BFNL** **www.hansefit.de** | **Aufgaben/Leistungen:*** **Projektmanagement zur erfolgreichen ERP-Einführung Oracle Netsuite.**
* **Unterstützung bei der Planung und Konzeptionierung von Arbeitspaketen.**
* **Formulierung von Anforderungen und Sicherstellung der Lieferung der Ergebnisse durch weitere Implementierungspartner.**
* **Auslieferung und Begleitung der Installation der Software während der Bereitstellung und der Anpassungsphase für den Kunden.**
* **Dokumentieren der Software und der Anpassungen, der Prozesse und nötigen Unterlagen, die schriftlich erfasst werden müssen.**
* **Erarbeiten von Lösungen zur erfolgreichen Implementierung und Anbindung der Software an die Backendsysteme des Kunden.**
* **Planung und Betreuung der Umsetzung von Schnittstellenanforderungen an am Backend angeschlossenen Systemen (z.B. AWS) als Projektmanager.**
* **Products/Enviroment:**
	+ **Jira**
	+ **Miro**
	+ **Slack**
	+ **Confluence**
	+ **MS-Office**
	+ **ORACLE NetSuite**
	+ **HUBSPOT**
	+ **CAS**
	+ **Pimcore**
	+ **DATEV**
	+ **FileMaker**
	+ **AWS**
 |
| 03/24 | 08/24 | **Multi-Projektmanager****Kreuzmigration****National Express Rail GmbH****www.nationalexpress.de** | **Aufgaben:*** **Vollständige Migration der im sogenannten „Kreuz“ identifizierten Systeme und Anwendungen: InLineWeb, IVU und FIS auf die Anwendungsplattform der OEDIV und in den Anwendungsbetrieb der National Express Rail GmbH.**
* **Analyse der bestehenden Anwendungsumgebung, insbesondere der Datenarchitektur mit Schnittstellen, Daten und Datenflüssen**
* **Koordination des Aufbaus geeigneter Systeme und Services der OEDIV als Anwendungsplattform**
* **Koordination der Installation und Konfiguration der Anwendungen und Schnittstellen mit den jeweiligen Herstellern und SW-Partnern**
* **Zusammenarbeit mit dem Projekt „Infrastruktur“**
* **RollOut der Anwendungen**
* **Projektmanagementtätigkeiten für die Lieferung der Ergebnisse im Gesamtkontext des Programms „Accelerate-IT“. Dokumentation der Anforderungen der National-Express in Abstimmung mit den betroffenen Fachbereichen und der IT. Basierend auf den Anforderungen werden im Projektsteckbrief die Projektziele dokumentiert, und eine ausreichend detaillierte Projektplanung inklusive der Konkretisierung des Ressourcenbedarfs vorgenommen.**

**Products/Enviroment:*** + **ASANA**
	+ **Instagantt**
	+ **IVU**
	+ **InLineWeb**
	+ **MS-Office**
 |
| 09/23 | 02/24 | **Interims Senior Service Manager SAP****Launch and GoLive S/4HANA from previous R3-System****EXYTE Management GmbH****www.exyte.net** | **Aufgaben:*** **Provide leadership and guidance to a team of Service Managers and specialists in various SAP domains**
* **Develop and execute the strategic roadmap for SAP service delivery, aligned with business objectives**
* **Ensure effective service delivery, adherence to SLAs, and continuous service improvement.**
* **Collaborate with stakeholders to understand their needs, priorities, and challenges related to SAP**
* **Drive the development and implementation of best practices, process improvements, and service enhancements**
* **Manage SAP service delivery and ensure high quality and timely service delivery.**
* **Collaborate with internal and external stakeholders to align SAP services with business requirements and strategic objectives.**
* **Support the Launch and GoLive S/4HANA from previous R3-System**
* **Agile approach in transformation projects**

**𝗘𝗻𝘃𝗶𝗿𝗼𝗻𝗺𝗲𝗻𝘁:*** **RISE-Contract include cloud, FI/CO, PMC, OAC, PSM, HRM, MDM, ANA Analytics, incl. KPI, AUT, FIORI, ABAP, APP\_INT, SAP BASIS and Solman, DEV, RICEFW, ServiceNow, LeanIX, ARIBA, eTimesheet, MMS, SuccessFactors, CATS, Salesforce, Microsoft Office**
 |
| 08/22 | 05/23 | **Business Process Analyst****Projektleiter****Niedersächsisches Ministerium für Inneres und Sport, Hannover** | **Aufgaben:*** **Koordination niedersächsische Eigenentwicklung und Ausbau der Online-Dienste**
* **Umsetzung OZG im DVN-Projekt mit agilen Methoden**
* **Entwicklung von Teilprojekten zur Abbildung und Implementierung von Online-Diensten**
* **Anforderungsmanagement - Abbildung in ERP**
* **Prozessdokumentation und Prozess-Modellierung (BPMN)**
* **Organisation und Durchführung von Workshops**
* **Abstimmung mit externen Dienstleistern und Stakeholder**
* **Vorbereitung von Verträgen zur Nachnutzung der Online-Dienste**
 |
| 11/21 | 07/22 | **SAP Implementierung****ERP-Projektmanager S/4HANA (Interimsmandat)****IRS Holding GmbH, Rellingen** | **Aufgaben:*** **Projektmanagement SAP Implementierung (MM, SD, FI, CO, SF, Ariba, SAP-cloud)**
* **Neuausrichtung - Turnaround und Neustart des ERP/SAP-Implementierungs-Projekts**
* **Auf- und Umbau der Projektorganisation**
* **Prozessanalyse**
* **Einarbeitung / Coaching des Nachfolgers, der aus der internen Organisation als SAP-Projektleiter gewonnen werden konnte**
 |
| 07/21 | 11/21 | **Senior Projektmanagement für das Umsetzungs-Projekt „enable“****Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Arbeit, Technologie und Tourismus, Kiel** | **Aufgaben:*** **Modullarisierung und Digitalisierung der ESF und EFRE Förderanträge zwischen Wirtschaftministerium und der IB.SH und WT.SH**
* **Zentrale Steuerung des Projektes**
* **Werben um das Projekt & starke Kommunikationsfähigkeit**
* **Projekt aufsetzen und Lösungen finden**
* **Budget und Kostenmonitoring**
* **Erfahrungen im Bankenumfeld(on behalf of dataport Hamburg AöR)**
 |
| 06/20 | 07/21 | **Gesamtprojektleitung Projekt APOLLO** **Hobby-Wohnwagenwerk Ing. Harald Striewski GmbH, Fockbek****www.hobby-caravan.de** | **Aufgaben:*** **Koordination und Durchführung des Changeprojekts**
* **Führung des Projektteams (Matrixorganisation)**
* **Anforderungsmanagements, insbesondere der Aufnahme der Anforderungen mit den relevanten Fachbereichen**
* **Controlling**
* **Projektkommunikation**
* **GPM BPMN2.0**
* **Abstimmung und Koordination mit dem Softwareanbieter**
* **Reporting an das Management**
* **Abstimmung mit dem Prozessmanagement**
* **ERP Migration PSI Penta 9.x im Projekt Apollo**
 |
| 11/19 | 02/20 | **Senior Project Manager, ERP** **Chubb Deutschland GmbH****www.chubb.de****Chubb Fire & Security GroupUTC Climate, Controls & Secruity**(Geschäftssprache: Englisch) | **Aufgaben:*** **ERP-Implementation JDEdwards ERP-Migration von BaaN zu JDE**
* **Projektmanagement mit agiler Vrogehensweise**
* **Planung und Tracken des Projekts mit MS-Project**
* **Change Management**
* **Führung aller Teil-/Projektleitern bzw. Workstream Leads**
* **Steuerung der Workstreams Order to Cash, Procure to Pay und Record to Report sowie der Power User und des Core Teams**
* **Steuerung der externen Dienstleistungspartner (Deutsches Systemhaus und Indisches Systemhaus) hinsichtlich der bevorstehenden Projektphasen Gaps- und Interfaces Developments, Testing und Training**
* **Leitung und Dokumentation der wöchentlichen Regelmeetings sowie des Status Meetings mit dem Headquarters in UK**
 |
| 05/19 | 09/19 | **Senior Project Manager, IT** **TUI InfoTec GmbH****www.tui.com** | **Aufgaben:*** **Projektleitung Customer Platform**
* **Projektmanagement mit agiler Vorgehensweise**
* **Mitwirkung als IT Projektleiter**
* **Integration von und zwischen Systemen**
* **Unterstützung des SAP/CRM-Teams**
* **Definition, Abgrenzung und Verteilung von Aufgabenpaketen**
* **Zusammenstellen von fachlichen Anforderungen**
* **Kommunikation mit dem Team sowie internen und externen Stakeholdern**
* **Tracking von Mitwirkungspflichten inkl. Eskalationsmanagement**
 |
| 11/18 | 05/19 | **Senior Project Manager, IT** **NORD/LB****www.nordlb.de** | **Aufgaben:*** **Projektleitung RZ23**
* **Projektmanagement**
* **Gremienvorbereitung und Durchführung, Präsentationen erstellen und halten**
* **Architekturelle und infrastrukturkonzeptbezogene Beratung in allen Teilprojekten**
* **Mitwirkung im Ausschreibungsverfahren, Neuausschreibung eines IT-Provider**
* **Abstimmung mit allen Betroffenen; innerhalb der NORD/LB, mit FI-TS und anderen Instituten**
* **OSPlus-Umzug und HOST-Umzug**
* **Effizienz-Programm FI-TS**
* **RZ-Move (RZ-Baubegleitung, RZ-Migration)**
 |
| 06/18 | 09/18 | **Projektmanagement Coach****Dataport AöR****www.dataport.de** | **Aufgaben:*** **Projektcoaching im Bereich Infrastrukturplanung und Einführung Neuverfahren**
* **Coaching des Projektportfoliokoordinator**
* **IST-Anaylse der Abteilung und übergreifende Beratung**
* **SPOC für Justiz-Verfahren und Digitalisierung**
* **Anforderungskatalog Application Lifecycle Management und Projekt Portfolio Management Erstellung**
 |
| 08/17 | 05/18 | **Projekt- und Portfoliomanagement (Multi-Projektmanagement)****EOS Technology Solutions www.eos-ts.com****Interims- und Projektmanagement** | **Aufgaben:** * **Portfolio Manager**
* **Implementierung und Anwendung agiler Methoden**
* **Multi Project Manager**
* **Leitung CAB**
* **IT Change Manager**
* **Projektleitung und Koordination mehrerer parallel laufender Infrastrukturprojekte**
* **Projektinitiierung**
* **Projektplanung und Tracking**
* **Cultural Journey**
* **Veränderungsmanagement**
 |
| 01/16 | 07/17 | **Projekt** **ERP-ImplementationSEICO-Farhzeug GmbH****http://www.seico.deProjekt Manager****Cutover und Hypercare** | **Aufgaben:** * **Projektmanagement**
* **Geschäftsprozess-Analyse**
* **Planung der Implementierung einer neuen ERP-Lösung**
* **Requirementsmanagement**
* **Risk Managment**
* **Quality Management**
* **Veränderungsmanagement**
* **Kommunikation**
* **Stakeholder Management**
* **Erstellung Lastenheft**
* **PSP Projekt Struktur Plan**
 |
| 10/15 | 02/16 | **Projekt** **DataCenter Carve-Out-ProjektPostbank****http://www.postbank.deProgram Manager** | **Aufgaben:** * **T&T Programm Manager für Postbank Carve Out**
* **Workplace Disentanglement**
* **CutOver Planung**
* **Customer Contact CIO Postbank**
* **BAFIN kontrolliert**
* **PM im Namen der AtoS**
* **Anwendung hybrider bzw. agiler Projektmanagement-Methoden**
* **Programm-Management ‚Postbank fit für die Börse‘**
* **Arbeitsplatzentflechtung**
* **Ansprechpartner für Kunden Programm Manager**
* **Koordinierung der Projektleiter**
* **Erstellung von internen und externen Projektstatusberichten**
 |
| 05/15 | 10/15 | **Projekt** **Data Center Move MannheimROCHE****http://www.roche.comProjekt Manager** | **Aufgaben:** * **Planung Applikationsmigration**
* **Zentrale Steuerung Planung & Koordination der Migration von Hardware und Software**
* **Cutover-Planung und Hypercare**
* **Dekommissionierung der Infrastruktur des gesamten Rechenzentrums in Mannheim.**
 |
| 12/14 | 02/15t | **Projekt** **Änderung RZ-InfrastrukturBank in Braunschweig** | **Aufgaben:** * **Abwicklung Projekt- und Abteilungs- übergreifender Projekte**
* **Abwicklung von Projekten mit Auslandsgesellschaften**
* **IT-seitige Unterstützung beim Auf-/Ausbau von Regional- und Landesgesellschaften**
* **Consulting Dienstleistung bei der Optimierung von IT-Infrastrukturen und Prozessen**
 |
| 09/14 | 12/14 | **Projekt ProIT****Professionalisierung des IT-BetriebsKfW****http://www.kfw.de****Coaching Veränderungsmanagement bei der KfW in Berlin + Frankfurt** | **Aufgaben:** * **VM-Roll-Out Fahrplan**
* **Information und Schulung der Adressaten**
* **Adressierung neuer Rollen in den betroffenen OEs**
* **Identifizierung der organisatorischen Auswirkungen**
* **Übergreifende Koordination der der jeweiligen Maßnahmen**
* **Schaffung geeigneter Instrumente zur Steuerung**
* **Begleitung der Roll-Out-Planung durch geeignete Formate**
 |
| 03/14 | 08/14 | **Projekt BITSNORD/LB****http://www.nordlb.de****RZ-Migration bei der NORD/LB in Hannover** | **Aufgaben:** * **Projektleitung Applikationsmigration und RZ-Migration**
* **Planung FMO inkl. Capacity-Forecast und Cutover**
* **RZ-Migration und Transformation**
* **Applikations-Migration, Analyse und Transformationsplanung über alle Fachbereiche der Nord/LB**
* **Steuerung und Überwachung der Applikationsmigration**
 |
| 10/13 | 02/14 | **Projekt AthosHamburger Sparkasse****http://www.haspa.de****Windows 7 Rollout und SCCM Einführung bei der HASPA in Hamburg****Ziel: Projekt wieder Back on Track gebracht** | **Aufgaben:** * **Projektleitung Planung und Durchführung für Test, Integration und Produktion für Bankarbeitsplätze im Handel und Mitarbeitersystemen, Kassensystemen, Kontoauszugsdrucker und Applikationsmigration.**
* **Deployment via SCCM**
* **Überarbeitung allgemeine Dokumentation**
* **Steuerung und Überwachung der Applikationsmigration**
 |
| 04/13 | 09/13 | **ProjektLandesbank Baden-Württemberg**[**http://www.lbbw.de**](http://www.lbbw.de)**Senior Consulting Management****Unterstützung DCS Customer Services Management beim Change of Control**  | **Aufgaben:** * **Coaching und Interimsmanagement**
* **Veränderungsmanagement**
* **IT-Outsourcing – Change Management an die** [**http://www.f-i-ts.de**](http://www.f-i-ts.de)
* **CutOver-Planung**
* **Unterstützung Preismodell Verhandlung**
* **Führung von Beraterteams u. Kundenteams**
* **Führen von Steuerungsausschüssen und Fachbeiräten**
* **Umsetzung von Prozess- u. Organisationsprojekten**
* **Prozess-Analyse und Modellierung**
 |
| 01/13 | 05/13 | **ProjektVolkswagen AG** [**http://www.volkswagen.de**](http://www.volkswagen.de)**Beratung Projektmanagement****Internationaler CMDB-RollOut****Qualitätsprüfung** | **Aufgaben:** * **Coaching Projektmanagement**
* **Konzeptionierung Reifegradmessung im IT-Service-Management der Konzerngesellschaften (ISO 20000-konform)**
* **Vorbereitung von Audits**
* **Erarbeitung eines Qualitätscheck Fragebogen / Questionaire**
* **Entscheidungsvorlagen für die GITEB (Global IT Executive Board)**
* **Dokumentation**
 |
| 07/12 | 12/12 | **ProjektVHV is GmbH** [**http://www.vhv-gruppe.de**](http://www.vhv-gruppe.de)**Interimsmanager****Informatik Betrieb und Services - Unterstützung der Geschäftsführung** | **Aufgaben:** * **Coaching**
* **Veränderungsmanagement – Planung und Umsetzung Neuorganisation**
* **SAP-Projekt Governance, Cutover & Hypercare**
* **Personal- und Fachverantwortung für Mitarbeiter der Bereiche Rechenzentrum, zentrale Systeme und Anwendungen, dezentrale Systeme und Anwendungen, Servicedesk, Outputmanagement, Produktions- und Teststeuerung**
 |
| 04/11 | 06/12 | **ProjektFI-TS / FI / NordLB** [**http://www.f-i-ts.de**](http://www.f-i-ts.de)**Projektmanager****Sicherstellung Umsetzung aufsichtsrechtlichen Anforderungen und "Feststellungen" der BaFin und Bundesbank (§44 KWG, §25a KWG, Ma Risk AT 7.2, §5 BuDaSG)** | **Aufgaben:** * **Geforderte Umsetzung TaskForce Themen: Riskmanagement, Sicherheitsrichtlinien, IT-Berechtigungsmanagement, IRBA-Vorbereitung, Verträge und Leistungsscheine (SLA's inkl. adäquater Pönalisierungsregelungen)**
* **Vorbereitung der Nachschauprüfung zur Erledigung der „Feststellungen“ aus der §44 KWG-Prüfung.**
 |
| 02/12 | 03/12 | **ProjektLantiq Beteiligungs GmbH** [**http://www.lantiq.com**](http://www.lantiq.com)**RollOut-Manager** | **Aufgaben:** * **Windows7 Clients RollOut global**
* **Abstimmung und Planung des Rollouts**
* **Steuerung des Dienstleisters**
* **Abstimmung der Verfahren mit dem IT-Leiter/CIO**
* **Bewertung und Freigabe von Verfahren im Migrationsprozess**
 |
| 04/11 | 02/12 | **ProjektWestLB AG** [**http://www.westlb.de**](http://www.westlb.de)**Transition- und Transformationmanager,****GRIP (Global Rollout Infrastructure Projects)****Strategische IT -Projekte****CIO-Office****Business Infrastructure Management** | **Aufgaben:** * **PC-Refresh, Client-RollOut, worldwide ca. 5.800 Hardware-Refreshes**
* **Windows7-Vorstudie und RollOut**
* **RollOut IE8**
* **Umsetzung Transition und Transformation**
* **Koordination der IT Infrastrukturprojekte mit Bezug zu Magellan III oder AMT**
* **Providersteuerung: HP, T-Systems**
* **Schaffung von Transparenz zu den Ergebnissen und deren Qualitätssicherung**
* **Projektmanagementberatung Coaching des Leitenden Managements durch gezielte Projektmanagementworkshops**
* **Stakeholdermanagement intern als auch mit dem IT-Dienstleister**
 |
| 05/10 | 04/11 | **ProjektTalanx (HDI-Gerling)** [**http://www.talanx.com**](http://www.talanx.com)**Transition- und Transformationmanager,****Changemanagement,****Interimsmanager im Apollon-Programm des Talanx-Konzerns (HDI-Gerling)****(Hannover/Köln)** | **Aufgaben:** * **Umsetzung und Leitung der Transition und Transformation**
* **Management-Coaching, Leiten und Durchführung von Vertragsverhandlungs-Workshops Talanx intern.**
* **Vertragsprüfung juristisch und fachbereichsbezogen mit allen relevanten Stakeholdern und dem IT-Dienstleister. Stakeholdermanagement**
* **Projektvolumen inklusive Risikomanagement im dreistelligen Millionenbereich.**
* **Monitoring der Transition und Transformation der vertraglich vereinbarten Leistungen.**
* **Changemanagement**
* **Erarbeitung von CMO/FMO CLA's**
* **Vorstudie und Umsetzung RZ-Migration Köln-Hannover**
* **Teilprojektleitung im Projekt "Interimsbetrieb":- Begleitung der Transformation**

**- Services, Prozesse und Organisation** |
| 01/10 | 05/10 | **ProjektFujitsu Technology Solutions GmbH** [**http://ts.fujitsu.com/**](http://ts.fujitsu.com/)**Projekt-Koordination, Organisation und Management. Outsourcing Projekt NEXUS (Deutsche Pfandbriefbank vorm. HypeRealEstate Bank)****Planung der Applikations Migration und Transition in eine neuen Infrastruktur in zwei Rechenzentren bei der TDS (Neckarsulm/Neuenstadt)** | **Aufgaben:** * **Für alle Bereiche geht es um die Analyse und Planung der bestehenden Infrastruktur der verschiedenen Rechenzentren, und Installation sowie Konfiguration der neuen Systeme.**
* **Projektstandorte: Stuttgart, München, Mainz, Eschborn**
* **Bereiche: Active Directory, Citrix, ESX Server, Linux, Solaris und Bankenspezifische Business Applikationen.**
 |
| 10/09 | 01/10 | **Projektoperational services GmbH & Co. KG**[**http://www.o-s.de**](http://www.o-s.de)**Aufbau und Optimierung des RZ-Betriebes im Rahmen des Großprojektes „COSAP“****Weitere Firmen:** **Fraport AG, Continental AG** | **Aufgaben:** * **Soll/Ist Analyse des aktuellen Zustands und des Bedarfs**
* **Optimierung und Strukturierung eines bestehenden Betriebsteams**
* **Coaching/Monitoring des Betriebsteams (Begleitung im Betrieb)**
* **Entwicklung, Dokumentation Optimierung und Verifizierung von Betriebsprozessen**
* **Erstellen von Arbeitsanweisungen**
* **Implementieren neuer Services in ein bestehendes Betriebsteam**
* **Qualitätssicherung**
* **Dokumentation und Abstraktion technischer Sachverhalte**
 |
| 07/09 | 10/09 | **Projekt1&1 Internet AG – Karlsruhe** [**http://www.united-internet.de**](http://www.united-internet.de)**Interimsmanager / Projektmanager Unterstützung beim Führungswechsel. Stabsaufgaben, Projektkoordination. Optimierung Strukturen und Prozesse. Analyse, Definition und Umsetzung von betrieblichen Prozessen.****Weitere Firmen: GMX, 1&1, web.de** | **Aufgaben:** * **Optimierung Strukturen und Prozesse. Analyse, Definition und Umsetzung von betrieblichen Prozessen.**
* **Changemanagement**
* **Risikomanagement,**
* **Technische Optimierung von komplexen IT-Umgebungen. Implementierung von Verfahren und Standards. Initiierung von Veränderungsprozessen.**
* **Teamarbeit/Kooperationen zwischen konfliktbeladenen Gruppen fördern.**
* **Entwicklung und Bestimmung von KPI's.**
* **Unterstützung der Bereichsleiter Development & IT Operation.**
 |
| 07/08 | 05/09 | **ProjektFinanz Informatik GmbH & Co. KG - IZB -** [**http://www.izb.de**](http://www.izb.de)**BayernLB Bayrische Landesbank München,** [**http://www.bayernlb.de**](http://www.bayernlb.de)**Projektleiter Datacenter Migration der BayernLB durch die IZB von München nach Nürnberg.**  | **Aufgaben:** * **Durchführung der IST-Analyse der Bankapplikationen und Kommunikationsverbindungen**
* **Planung und Konzeption der RZ-Migration und technischer Lösungen von München nach Nürnberg**

**Weitere Firmen:** * [**www.izb.de**](http://www.izb.de)
* [**www.inforsacom.com**](http://www.inforsacom.com)
* [**www.top-itservices.com**](http://www.top-itservices.com)
* [**www.tdmi.com**](http://www.tdmi.com)
* [**www.tributus.com**](http://www.tributus.com)
 |
| 04/08 | 07/08 | **ProjektHEC - Hanseatische Entwicklungs und Consulting GmbH**[**http://www.hec.de**](http://www.hec.de)**Projektleitung / Coaching****Umsetzung abgegrenzter Arbeitspakete im Projektumfeld –ENTRIX- für E.ON Gastransport AG & Co. KG****Kapazitätsmanagement-Anwendung für die Gaswirtschaft****Bremen und Essen** | **Aufgaben:** * **Prozessanalyse und Prozessmodellierung**
* **Entwicklung/Anpassung Testverfahren zur Qualitätssicherung**
* **Konzeption, Realisierung und Einführung einer Internetanwendung zur Verbesserung des Netzzuganges für Transportkunden**

 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 12/07 | 03/08 | **Projekt (Outscourcing)Panasonic Europe, Hamburg - Bracknell (UK) (outsourced to Hewlett Packard)****Transitionmanager für den Fachbereich Infrastrukturservices, Clientservices****( PEMS - Panasonic European Modular Service )**  | **Aufgaben:** * **Teamlead for technical project leader**
* **Server/SAN Transitions (UNIX, Windows, VmWare, ESX)**
* **Networktransition (CISCO Router, Switches, Cisco-PIX, VLAN, WLAN, WAN)**
* **Storage & Backup transition (TSM 5.3 to DataProtector)**
* **Definition, Umsetzung und Einhatlung der Prozesse**
 |
| 09/07 | 12/07 | **ProjektAMB Generali Informatik Services GmbH, Hamburg und Aachen**[**http://www.amb-informatik.de**](http://www.amb-informatik.de)**Projektleiter für Versions u. Releasewechsel Systemsoftware****Steuerung der Maßnahme in der Rolle Projektleiter.****Aufgaben:Projektmanagement, Statusberichte,** **Auftragsdurchführung u. Beauftragung interner Stellen****Prio 1: Voranalyse der einzelnen Arbeitspakete für diverse eingesetzte SW-Komponenten ist ein Versions-Update zu überprüfen, zu bewerten, zu planen und durchzuführen, umsetzen des neuen Prozessmodells** | **Aufgaben:** * **Koordination und Leitung von Infrastrukturprojekten**
* **Multivendor Koordination**
* **Projektmethode nach AGSM Prozessmodell basierend auf IGSM (IBM Global Service Management)**
* **Abnahmetests**
* **Plattform / Umgebung:Java, AS400DB2 Plattform zOS und Unix QMF auf zOSIBM Websphere Application Server (WAS) auf AIXOracle 10g auf AIXSystemsoftware AIX, HACMPu.a.m.**
 |
| 03/07 | 08/07 | **ProjektVodafone Information Services (VIS) GmbH, Ratingen-Lintorf**[**http://www.vodafone.com**](http://www.vodaofone.com)**Technical Projectmanager Multivendor****RZ-Migration und Infrastruktur Konsolidierung****Datenmigration von Backup und Storage** **Leitung Disaster/Recovery Projekt** | **Aufgaben:** * **Geschäftssprache: Englisch**
* **Datacenter Migration UK - Germany**
* **Koordination und Leitung von Infrastrukturprojekten**
* **Multivendor Koordination**
* **Prozessanalyse und Prozessoptimierung / Modellierung nach ITIL**
* **Abnahmetests**
 |
| 01/07 | 03/07 | **ProjektPricewaterhouseCoopers, Oberursel**[**http://www.pwc.com**](http://www.pwc.com)**Stellvertretender Projektleiter****(Urlaubsvertretung)** | **Aufgaben:** * **Geschäftssprache: Englisch**
* **Konzepterstellung:„Technische Lösung sichere Datenübernahme zwischen WINDOWS / Unix**
* **Solaris-Patchen mit UCE-Tool**
* **Konzept future hardware of LOTUS-Notes**
* **Koordination der unterstellten Mitarbeiter im Projektteam**
 |
| 5/06 | 12/06 | **ProjektE.ON-IS GmbH, Hannover**[**http://www.eon-is.com**](http://www.eon-is.com) **Technischer ProjektleiterDetailed Design Datacenter Preparation****Infrastrukturelle Planung und Umsetzung von Backup RZ’s an europaweit verteilten Standorten. Tests zu Sicherstellung der Internet und Intranet Anwendungen und Verbindungen konzernweit.****Sicherstellen der Ertüchtigung der RZ-Standorte unter Berücksichtigung von Security-Aspekten** **RZ-Migration und Konsolidierung in entfernte Lokationen** **Datenmigration von Backup und Storage**  | **Aufgaben:** * **Geschäftssprache: Englisch**
* **Koordination der unterstellten Mitarbeiter im Projektteam**
* **Konzepterstellung geplanter Migrationen von Internet und Intranetanwendungen**
* **Test der Applikationen mit vorher erstellten Testplänen**
* **Planung der Testphasen vor Durchführung von Changes**
* **Zuarbeit zu SAP-Migrationsprojekt**
* **Planung und Rollout WINDOWS Active Directory Strukturen in jeweilige EU-Landesgesellschaften**
 |
| 06/05 | 05/06 | **Projekt TUI-InfoTec GmbH, Hannover**[**http://www.tui-infotec.de**](http://www.tui-infotec.de) **Technische Projektleitung****Interims-ManagementLeiter UNIX / Middleware****Sicherstellen des Internetbetriebs aller Onlinebuchungssysteme (Websellingsysteme) der TUI**. **Planen und optimieren von systemtechnischen Konzepten für Services für den Bereich UNIX and Middleware Operation.Einführung / Optimierung ITIL Prozesse (ITIL Service Support und Infrastructure Management).Konsolidierung und Migration von UNIX-Server-Systemen unter Betrachtung von Businesscases (Kostenreduktion)** | * **Führen der unterstellten Mitarbeiter sowie Sicherstellen einer effizienten Aufbau- und Ablauforganisation**
* **Softwaretest und Deployment Rollout WINDOWS und UNIX**
* **Entwickeln, optimieren und umsetzen von übergreifenden Betriebsabläufen für die Bereitstellung von Services für den Bereich UNIX and Middleware Operation**
* **Umgebung:WINDOWS-Server, BEA-Weblogic, MQ-Series, Websphere, Veritas, Solaris, Linux, AIX, Sun-Cluster, HDS, EMC², CISCO, LAN/WAN, SUN, E15K, AS400, Java, J2EELoadbalancer**
* **ITIL – Processoptimierung**
 |
| 12/04 | 11/06 | **Projekt im Bankumfeld im Auftrag für iPAXX, HeidelbergChoaching UNIX und Security.****UNIX-Serverkonsolidierung.****Aufgrund einer NDA dürfen hier keine weiteren Details genannt werden.** | * **Betriebshandbuch**
* **Überprüfung der vorhandenen IT-Sicherheitsrichtlinien**
* **Erstellung und Umsetzung Fallback Lösung im Auslandsakkreditivumfeld**
 |
| 03/05 | 06/05 | **ProjektAirbus Deutschland / ACE -AcademyDozent für Process und Changemanagement**  | * **Beratung bei der Organisation und Durchführung von Schulungsmaßnahmen**
* **ICC (integrated change control), CME (configuration management enabler), MS-Office**
* **Tests neuer ICC, CME-Versionen unter WINDOWS**
* **CATIA, Solaris, HP-UX, WINDOWS**
 |
| 07/03 | 03/05 | **Projekt****Airbus, Hamburg**[**http://www.airbus.com**](http://www.airbus.com)**A380 Entwicklung****Dept. FAF, Forward aft Fuselage*** **Technischer Projektleiter Operative Führung und Koordinierung des TRS-Creatorteams (12 Mitarbeiter)**
* **Fortlaufende Prozessanalyse und Dokumentation (u.a. mit VISIO)**
* **Content und Layoutkontrolle der Dokumente für das Luftfahrtbundesamt**
* **Konfigurationmanagement**
* **Tests eingesetzter Tools hinsichtlich Integrationsfähigkeit im Windows-Umfeld**
* **Bewertung und Kalkulation der Lösungsansätze unter Berücksichtigung des Business Case.**
* **Zentraler Ansprechpartner für die Fertigung (transnational)**

(Geschäftssprache: Englisch) | * **Weiterentwicklung und Tests einer zentralen transnational verfügbaren Datenbank. Unterstützung/Beratung der Administration [Solaris, UNIX, Cisco, MySQL] )**
* **Definition und Festlegung von Schnittstellen und Abläufe mit den betroffenen Fachbereichen in der Airbus Organisation.**
* **Bericht über Status und Fortschritt an den Centerleiter Bereich "EU"**
* **Definition und Festlegung von Schnittstellen und Abläufe mit den betroffenen Fachbereichen in der Airbus Organisation.**
* **Entwicklung von Lösungen hinsichtlich der Airbus Prozess-Optimierung unter Berücksichtigung des Standes der Technik und der verfügbaren Software-Tools zur Aircraft-Entwicklung. Bereiche Fertigung, Entwicklung sowie Programme.**
 |
| 07/02 | 06/03 | **Projekt**International University Bremen<http://www.iu-bremen.de>(Geschäftssprache: Englisch)  | * Entwurf von Security Policies (SANS)
* Netzwerkplanung / Layout
* Planung / Einführung VPN
* CISCO Konfiguration / Programmierung CISCO 6509, 2950, 3548, WLAN-AP’s
* WLAN 802.11.x
* Einführung Veritas Netbackup 4.5 (Solaris), StorageTEK-Library L20
* Solaris 8 / 9 Administration
* DNS, DHCP, Mail, Firewall
* Linux-Administration
 |
| 11/01 | 06/02 | **Projekt**D2 vodafone Düsseldorf<http://www.vodaofone.de>Security ProjectSystemhardening | * Securityanalyse und Konzept
* Mitarbeitercoaching
* UNIX-Solaris-Adminstration, 2nd and 3rd-Level-Support,
* Veritas NetBackup / Cluster
* Systemanalyse, KIAS-Roll-Out,
* Systemhärtung
* Monitoring Oracle Datenbanken im KIAS2000 Umfeld (start/Stopp/status)
 |
| 10/01 | 11/01 | **Projekt**MPC Münchmeyer-Petersen IT-Services GmbH, HamburgProjektdokumentation und Betriebsdokumentation | Projektdokumentation: IT-Security, Überarbeitung Betriebskonzept, Erstellung Betriebshandbuch, Analyse des Berechtigungskonzepts und der Vertrauensstellung innerhalb der NT-Domänen, Mitarbeitercoaching, Linux-Administration |
| 07/01 | 09/01 | **Projekt**MobilCOM, Hamburg mstreet-Projekt(im Auftrag für SUN-Professional-Services) | Begleitende UNIX-Adminstration, Betriebshandbuch und Überarbeitung der IT-Security-Policies, Dokumentation, SW-Roll-OutMonitoring Oracle-Datenbank |
| 05/01 | 07/01 | GAUSS-Interprise AG Hamburg Manager I&C (Information & Communication) Bereich EMEA (Beendigung des Dienstverhältnisses wg. Stellenabbau von 400 Mitarbeitern.) | Personalverantwortliche Leitung der Abteilung I&C EMEA (ca. 20 Mitarbeiter)Planung Erweiterung des Remedy-Ticketing-Systems für den I&C-Bereich RZ-Betrieb, IT-Security-Policy, Backup, Changemanagement, Gebäudeinfrastruktur, Prozessanalyse, Budgetplanung Helpdeskplanung |
| 09/99 | 04/01 | ETI-GmbH Sottrum (jetzt ti-systems) Geschäftsführender Gesellschafter der GmbHTechnische Projektrealisation RZ-Migration (planen und durchführen)Internet/Intranet Professional-Service für UNIX-basierte Systeme(Acht freie Mitarbeiter)**Projekt: HEW Hamburg: Aufbau ISP Hansenet (01/01 – 04/01)** | SUN-Solaris, Linux, AIX, HP-UX, Netscape-Suitespot, Firewall-1 zertifizierter SUN-TrainerCISCO-Pix, EMC², ssh,Mitarbeitercoaching, Projektdokumentation,IT-Security-Policies |
| 7/92 | 12/00 | DASA-Airbus Bremen Technische Projektleitung Internet/Intranet Experte für UNIX-basierte Serversysteme, Netscape-Internet/Intranet-Proxy-Server, FireWalls, Einführung und Administration, Shellskriptprogrammierung, Weiterentwicklung der Sicherheitsrichtlinien der bei AIRBUS(Seit 1997 Neben- und freiberuflich tätig)(Seit 09/1999 auch für ETI-GmbH) | SUN-Solaris, Linux, AIX, HP-UX, Netscape-Suitespot, Firewall-1, Interleaf, Oracle, Personalentwicklungsseminare Verbale Kommunikation, Kommunikationsseminare "Zuhören die bessere Hälfte der Kommunikation" (seit 1997)(Teilweise in Zusammenarbeit mit Prof. Dr. Eberhard Wenzel, TU-Dresden)Prozessanalyse ISO-9001, Remedy-Ticketing-Nutzung GI-Mitglied |
| 9/91 | 6/92 | Vertriebsingenieur CAD/CAM Firma APCAD Bremen CAD/CAM Lösungen für Konstruktion und Fertigung | SunOS, CADDS4x, Medusa |
| 4/91 | 8/91 | freiberuflich tätig | EDV-Beratung und Schulung |
| 4/91 | 4/91 | CAD-Berater, (Sales-Supporter) EDV-Dienst Schilling & Co. Software GmbH  | RS/6000, CADAM, AS400 |
| 6/89 | 3/91 | CAD-Konstrukteur AEG/Lloyd Dynamowerke, Bremen | CATIA, AIX, AS400 |
| 9/88 | 6/89 | Fortbildung zum CAD-Fachmann und Anwendungsprogrammierer Computer Akademie Bremen | Xenix286, Informix, C, Pascal, Fortran |
| 9/86 | 8/88 | Studium Maschinenbau Fachschule Bookholzberg | REFA A+B DOS, UNIX, SINIX |
| 6/84 | 9/86 | Schiffbauer Großsektionmontage Bremer Vulkan |   |
| 1/84 | 6/84 | Kaufmännischer Angestellter Fa. Dohrmann, Großhandel für Goldschmiede und Uhrmacherbedarf |   |
| 9/81 | 1/84 | Ausbildung zum Schiffbauer Bremer Vulkan |   |

Siehe auch
<https://www.linkedin.com/in/mikealbien/>
<http://albien.net/certificates>
GULP-ID : 51096